



مؤسسة أبو داود الخيرية

تحت إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع
غير الربحي برقم (8)

سياسة إدارة المخاطر

لمؤسسة أبو داود الخيرية



فهرس

سياسة إدارة المخاطر

3	تمهيد
3	الهدف
3	تعريف المخاطر وإدارتها:
4	علاقة إدارة المخاطر بالرقابة الداخلية:
4	دور مجلس الأمناء فيما يخص إدارة المخاطر:
4	مجموعة المخاطر التي تواجه المؤسسة:
5	آلية إدارة المخاطر في المؤسسة:
5	اعتماد مجلس الأمناء

تمهيد

تضع **مؤسسة أبو داود الخيرية** سياسة إدارة المخاطر والتي ساهمت التغيرات المتلاحقة في المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية في بروز بيئة مفعمة بالمخاطر، توجب على المؤسسات الأهلية العمل على تجنب المخاطر التي قد تواجهها أو الحد منها أو السيطرة عليها، والتوعية من مخاطر غسل الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب .

ومن هنا نشأت الحاجة إلى اعتماد سياسة إدارة المخاطر ويشار إليها لاحقاً بـ (السياسة) في مؤسسة أبوداود الخيرية ويشار إليها لاحقاً بـ (المؤسسة) لتوضيح المخاطر التي قد تتعرض لها المؤسسة سواء في الجانب الإداري أو المالي أو النشاط وتحديد كيفية إدارتها والتعامل معها.

الهدف

توضح السياسة تعريف الخطر وإدارة المخاطر والغرض من إدارة المخاطر داخل المؤسسة ومخاطر غسل الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب وكيفية التعامل معها .

1. تفسر السياسة طريقة المؤسسة في إدارة المخاطر وتوثق أدوار ومسئوليات الأطراف ذات العلاقة.
2. تعد سياسة إدارة المخاطر جزءاً من مهام الرقابة الداخلية للمؤسسة وحوكمتها.
3. تصف السياسة دور إدارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية، وتشرح ما سيتم اتخاذه من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للمؤسسة.

تعريف المخاطر وإدارتها:

يقصد بالمخاطر في هذه السياسة أي شيء يمكن أن يحد من قدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها. أما إدارة المخاطر فيقصد بها الإجراء أو الهيكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقييم والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في قدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها.

وتعد إدارة المخاطر أمراً ضرورياً لاستمرار ونمو المؤسسة بما يتوافق مع أهدافها الاستراتيجية، وليس الغرض منها تجنب المخاطر بل الحد من أثارها وتمكين المؤسسة من مواصلة أنشطتها بأعلى المعايير؛ حيث إن المخاطر التي حددتها المؤسسة وفهمتها وسيطرت عليها بصورة جيدة تمثل المخاطر الرئيسية التي يحتمل تعرض المؤسسة لها، وبالتالي فإن ما تبقى من المخاطر يصبح أقل خطراً وتأثيراً.

علاقة إدارة المخاطر بالرقابة الداخلية:

إدارة المخاطر جزء من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها من أجل إيجاد نموذج عمل فعال يساعد المؤسسة على تحسين الأداء في كافة الجوانب المالية والإدارية.

دور مجلس الأمناء فيما يخص إدارة المخاطر :

1. اعتماد سياسة إدارة المخاطر الخاصة بالمؤسسة.
2. ضمان التوعية بأهمية إدارة المخاطر وتعزيز ثقافة إدارة المخاطر في المؤسسة.
3. تحديد مستوى التعرض للمخاطر في المؤسسة والطريقة المثلى للتعامل معها.
4. الموافقة على القرارات الهامة التي قد تؤثر على أداء المؤسسة في مجال إدارة المخاطر.
5. اعتماد تقرير لجنة المراجعة لفاعلية إدارة المخاطر بالمؤسسة.
6. التوعية بمخاطر غسل الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب .

مجموعة المخاطر التي تواجه المؤسسة:

يكمن الخطر الرئيسي الذي يمكن أن تواجهه المؤسسة في عجزها عن تحقيق رؤيتها وأداء رسالتها وتحقيق أهدافها بسبب وجود ما يعوق قدرتها على القيام بذلك ، ومن المخاطر التي يحسن التنبيه لها ومعالجتها عند وجودها ما يلي :

1. المخاطر المتعلقة بتوفر الموارد المالية اللازمة لقيام المؤسسة بنشاطاتها.
2. المخاطر المتعلقة بالتشريعات والأنظمة وما يطرأ عليها من تغييرات قد تضطر المؤسسة إلى إيقاف أو إلغاء أو تقليص بعض الأنشطة التي تقوم بها والخدمات التي تقدمها.
3. مخاطر ارتباط المؤسسة بدعم مجلس الأمناء .
4. المخاطر المرتبطة بالقدرة على استقطاب الموارد البشرية المؤهلة والمحافظة عليها وضمان توافر توجهاتها وما تقدمه من أفكار مع سياسات المؤسسة وتوجهاتها الاستراتيجية.
5. المخاطر المرتبطة بغسل الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب ومحاربتها .

آلية إدارة المخاطر في المؤسسة:

1. تصنيف مجموعة المخاطر التي تواجهها المؤسسة، وتحديد مستوى المخاطرة فيها ومنها مخاطر غسل الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب ووضع التدابير اللازمة لها .
2. رصد مجموعة المخاطر ومتابعتها بشكل مستمر والتأكد من أنه يتم السيطرة عليها.
3. التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاولة الحد منها.
4. عقد اجتماعات دورية لمناقشة هذه المخاطر والتعامل مع أي مستجدات فيها.
5. رفع تقارير دورية لمجلس الأمناء للمشاركة في الحد من هذه المخاطر والتوجيه حيال التعامل معها.

تم الإعتماد من قبل مجلس أمناء المؤسسة

تم إعتماد سياسة إدارة المخاطر لمؤسسة أبو داود الخيرية

في اجتماع مجلس الأمناء رقم (29) لعام 2022

بتاريخ 03 / 03 / 1444 هـ الموافق 29 / 09 / 2022 م